



浙江海创锂电科技有限公司钴供应链管理委员会管理办法

为促进浙江海创锂电科技有限公司建立可持续发展战略，完善供应链尽责管理政策，提升供应链尽责管理能力，加强同上下游供应商及利益相关方合作，满足社会、客户及相关方的要求和期望，构建健康、包容和负责任的钴供应链，塑造公司负责任形象，特制订本“钴供应链管理委员会”（以下简称“委员会”）管理办法。

一、委员会职能

- 1、推动制定可持续发展战略，建立供应链尽责管理政策；
- 2、配置相关资源，协调内外部关系；
- 3、审批供应链治理年度工作规划，评估工作成效；
- 4、指导开发供应链尽责管理体系，监督体系有效实施；
- 5、建立申诉机制，批复并督促有效回应相关方关切；
- 6、加强同利益相关方沟通，发布供应链尽责管理报告。

二、委员会构成

委员会由公司采购运营副总经理，钴产品相关的采购、品质管控、生产、销售等相关环节的主要负责人组成。具体组成为：

主要领导：

石春红 副总经理

品管部：王寅峰 总监

孙俊政 经理

财务部：徐海东 总监

生产部：叶城 总监

人力资源部：曹海燕 总监

资材部：刘禹、周泽

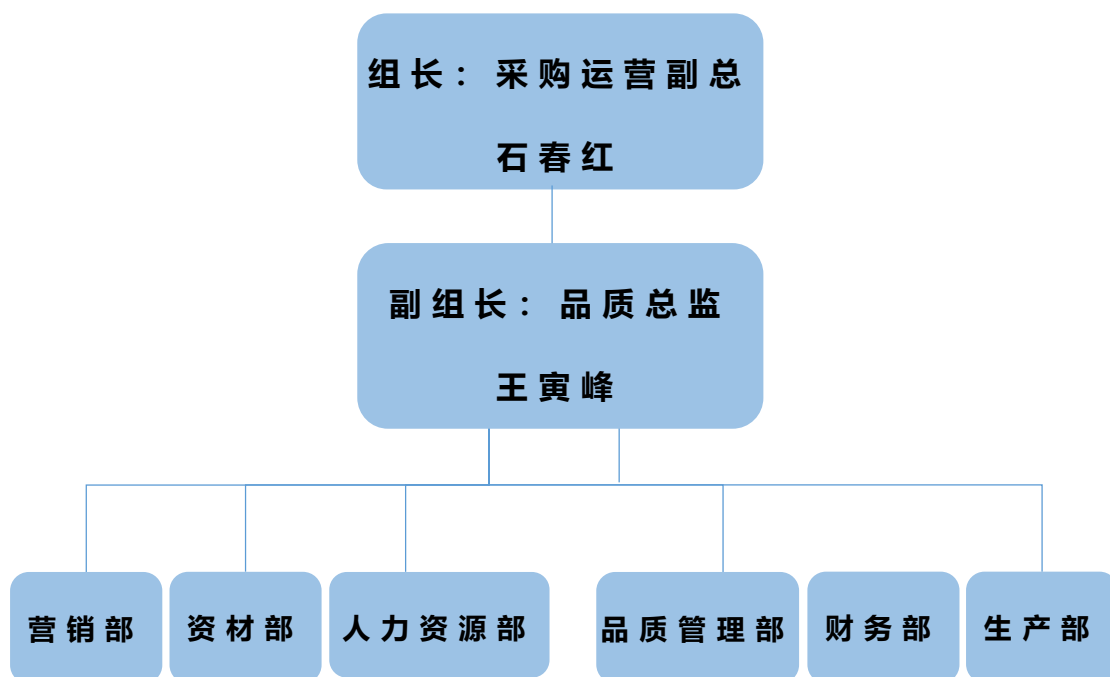
三、委员会结构

组长：石春红

副组长：王寅峰

组员：叶城、孙俊政、徐海东、张家昌、曹海燕、刘禹、周泽

委员会日常工作，由石春红副总经理直接管理。



四、委员会工作机制

委员会是一个常设机构，在组长领导下开展工作。根据工作需要，由组长组织召开会议。

委员会应建立内部问责机制，确保供应链尽责管理体系的有效实施。

委员会建立流畅的内部沟通机制，确保关键信息能快速传达到相关部门和工作人员。

委员会将重要决策正确传达给公司内部和外部，负责供应链政策推进、供应链风险管控、申诉机制处理、内部工作协调、供应链上下游关系以及其他日常管理工作。

委员会会议由组长或副组长负责召集，由供应链管理委员会协调和开展具体工作。

遇有重大事项需要决策时，委员会须投票表决。委员会组长、副组长以及委员会包含的各部门各持一票，拥有平等的投票权，至少半数以上赞同票方为通过。

委员会至少每两年对公司供应链政策和相关体系进行审阅修订。

浙江海创锂电科技有限公司

2021年8月